

# Pas på, at du ikke sparer dig fattig

Af specialkonsulent Jakob Vesterlund Olsen

Hvis du har det som andre landmænd, bryder du dig sikkert heller ikke om at få at vide, at det gælder om at reducere maskinomkostningerne og dermed kapacitetsomkostningerne. For det er jo netop de dyre markmaskiner, som gør det lidt sjovere at være landmand.

**Hvor skal fokus ligge?**

Det handler om at have de mindste kontante kapacitetsomkostninger?

En netop gennemført analyse baseret på Videncentret for Landbrugs Økonomidatabase viser, at det ikke er landmændene med de mindste kontante kapacitetsomkostninger, som har det bedste resultat fra marken.

Det er faktisk mere optimalt for landmanden at fokusere på at få det højeste forhold mellem dækningsbidrag og kontante kapacitetsomkostninger frem for kun at have fokus på at minimere kapacitetsomkostningerne.

Hvis du ensidigt har fokus på kapacitetsomkostningerne, kan du risikere at spare dig fattig, fordi du så ikke får den ekstra indtjening, du kunne have fået ved at øge kapacitetsomkostningerne fornuftigt, som f.eks. ved at ansætte en ekstra medarbejder.

Det virker som simpel snusfornuft, men det er også ret åbenlyst, at ovenstående er nemmere sagt end gjort. Specielt i markbruget, er det uforudsigeligt, hvor stort udbyttet bliver, og dermed hvor

store indtægter du kan forvente.

På den anden side viser Videncentrets opgørelser, at de senere års udbytter rent faktisk kan tages til indtægt for, hvor stort udbyttet kan forventes at blive.

**Videncentrets analyse**

Tilbage til analysen af de kontante kapacitetsomkostninger. Resultaterne understøtter, at man skal være forsigtig med at spare sig fattig: Blandt dem, som har de laveste kontante kapacitetsomkostninger pr. hektar, er det kun halvdelen, som ligger i tredjedelen med det bedste bundlinjeresultat pr. hektar.

Blandt dem, som har det højeste forhold mellem dækningsbidrag og kontante kapacitetsomkostninger, er der hele 71 procent, som ligger i den bedste tredjedel.

**Ikke kun fokus på indtægter**

Man skal altså passe på med at spare sig fattig. Men om-



Se 'European Agricultural Fund for Rural Development' (EAFRD)



### Videncentret for Landbrug

Afdelingen Økonomi & Virksomhedsledelse har kompetence inden for: Skat, erhvervsjura, finansiering, ledelse, kompetenceudvikling, regnskab, revision, budget og ø90

Kapacitetsomkostninger eller ej, de dyre markmaskiner gør det lidt sjovere at være landmand. Foto: Jens Tønnesen

## 3

### gode råd

- 1 Sørg for at have en god økonomistyring så du ved, hvor du tjener pengene.
- 2 Sæt ind med forbedringer dér hvor du får det højeste forhold mellem dækningsbidrag og kapacitetsomkostninger.
- 3 Overvej om du med en forbedring skaber et langsigtet dækningsbidrag ved at hæve omkostningerne. Indregn kapacitets- og kapitalomkostninger.

### Kapacitetsomkostninger

I driftsgrensanalysen i det interne regnskab i Dansk Landbrugsrådgivning dækker de kontante kapacitetsomkostninger over udgifter til energi, vedligehold, løn, ejer aflønning (som dog ikke er kontant), ejendomsskat, forsikringer og diverse andre omkostninger. Afskrivninger er ikke en del af analysen.